



# Aktualizace Dlouhodobého záměru

vzdělávací, vědecké, výzkumné,  
vývojové a inovační, umělecké  
a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze  
na období 2016 - 2020

(Plán realizace Strategického záměru vzdělávací  
a tvůrčí činnosti ČZU v Praze na období 2016-2020  
podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách,  
ve znění novely č. 137/2016 Sb.)

pro rok



2018

# Úvod

Česká zemědělská univerzita v Praze (dále jen „ČZU“), v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, schválila v roce 2015 „Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze 2016–2020“ (dále Dlouhodobý záměr). Ten byl v souladu s díkci novelizovaného znění zákona o vysokých školách přejmenován na „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti ČZU v Praze na období 2016–2020“ (dále „Strategický záměr“). Plán realizace Strategického záměru pro rok 2018, který je totožný s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze 2016–2020 pro rok 2018, je pojat v souladu s duchem zákona o vysokých školách jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které budou realizovány na ČZU v roce 2018 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého/Strategického záměru ČZU 2016–2020, který slouží k řízení univerzity ve střednědobé perspektivě pěti let. Plán realizace Strategického záměru pro rok 2018 představuje konkretizovaný operační dokument pro příslušný rok, který umožňuje postupné naplňování střednědobého Strategického/Dlouhodobého záměru (konkrétně jeho prioritních cílů, horizontálních priorit a cílů specifických). Představený Plán reflektuje také Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2018, který zpracovalo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Styčnými body mezi Plánem realizace dlouhodobého záměru MŠMT pro rok 2018 a Plánem realizace Strategického záměru ČZU pro rok 2018 jsou reakce na výsledky (budou-li dostupné v adekvátním časovém rozmezí) analýzy doktorského studia provedené MŠMT v letech 2016–2017 a na výsledky analýzy (budou-li dostupné v adekvátním časovém období) kvality a relevance kombinované formy studia v prioritní oblasti Dlouhodobého/Strategického záměru ČZU „Kvalitní univerzita“, další rozvoj opatření sledujících snížení míry neúspěšného ukončování studia v prioritní oblasti

„Vhodně diverzifikovaná a dostupná univerzita“, posilování propagace ČZU v zahraničí v prioritní oblasti „Mezinárodní univerzita“, kritické zhodnocení využití digitálních technologií ve výuce v prioritní oblasti „Reflektující univerzita“ a zapojení se do projektu CzechELib v prioritní oblasti „Výzkumně-inovativní univerzita“.

Dlouhodobý/Strategický záměr ČZU 2016–2020 je vzhledem ke svému střednědobému zaměření a proměnlivé vnější situaci formulován jako obecnější dokument s tím, že je konkretizován ve svých každoročních plánech realizace. Tak může co nejhodnověněji reflektovat existující situaci, silné a slabé stránky, možnosti a ohrožení, s nimiž je ČZU konfrontována v určitém čase. Taková reflexe umožňuje realizovat jeho prioritní cíle (a jim přiřazené cíle specifické) a horizontální priority s různorodou a odpovídající lidskou, materiální, organizační a finanční podporou, která bude v čase realizace dostupná a která nachází svou projekci do cílů operačních pro daný rok tam, kde je to na základě prováděných analýz žádoucí. Hlavní důraz v tomto dokumentu je kladen na ty cíle, které byly pro rok 2018 vytýčeny jako zásadní a jejichž dosažení bude možno podporovat nejen z centralizovaných rozvojových projektů nebo prostřednictvím Institucionálního plánu na období 2016–2018, ale i prostřednictvím dalších možností (např. operační programy spolufinancované evropskými strukturálními a investičními fondy) nebo i z vlastních zdrojů ČZU.

Dlouhodobý, resp. Strategický záměr ČZU 2016–2020 stanovuje hlavní obecný cíl, který je naplňován v 7 prioritních oblastech s jejich prioritními cíli rozvedenými do cílů specifických. Přes prioritní oblasti a prioritní cíle prochází 3 horizontální priority. Specifické cíle jednotlivých prioritních oblastí, které slouží k dosažení prioritních cílů, a tak i k naplnění hlavního obecného cíle, jsou při přípravě každoročních Plánů realizace projednávány ve vedení ČZU, v kolegiu rektora, v Akademickém senátu ČZU a v dalších akademických orgánech tak, aby odrážely a reagovaly na potřeby dalšího rozvoje ČZU.

K vybraným specifickým cílům, které jsou pro rok 2018 stanoveny jako klíčové, jsou v tomto dokumentu také v některých případech přiřazeny konkrétní operační cíle ukazující konkrétní zacílená opatření, která budou v daném roce (tj. 2018) realizována (i v souvislosti s možnými centralizovanými rozvojovými projekty nebo výzvami v rámci tzv. operačních programů či potenciálně získanými projekty). Takové přiřazení operačních cílů k cílům specifickým je pouze u těch specifických cílů, které svou formulací zahrnují širší oblast působení.

Dlouhodobý, resp. Strategický záměr představuje jednotlivé prioritní oblasti, horizontální priority, prioritní cíle pro každou prioritní oblast a jejich projekci do cílů specifických, jak dokumentuje tabulka níže. Klíčové specifické cíle, na které se bude v roce 2018 na ČZU soustředit pozornost, jsou v textu barevně označeny a jsou k nim přiřazeny operační cíle (je-li to potřebné) konkretizující aktivity vedoucí k naplňování specifických cílů.

### SCHEMA 1: PROPOJENÍ CÍLŮ, HORIZONTÁLNÍCH PRIORITY A PRIORITYNÍCH OBLASTÍ

|   | PO1<br>KVALITNÍ<br>UNIVERZITA                       | PO2<br>VHODNĚ<br>DIVERZIFIKOVANÁ<br>A DOSTUPNÁ<br>UNIVERZITA | PO3<br>MEZI-<br>NÁRODNÍ<br>UNIVERZITA               | PO4<br>REFLEK-<br>TUJÍCÍ<br>UNIVERZITA              | PO5<br>KONCEPČNÍ,<br>TRANSPAREN-<br>TNÍ,<br>EFEKTIVNÍ A<br>UDRŽITELNĚ<br>ŘIDITELNÁ<br>UNIVERZITA | PO6<br>VÝZKUMNĚ-<br>INOVATIVNÍ<br>UNIVERZITA        | PO7<br>PŘÍTAŽLIVÁ<br>UNIVERZITA<br>S ODPOVÍ-<br>DAJÍCÍM<br>ZÁZEMÍM |
|---|---|--|---|---|--|---|--|
| <b>HP1<br/>VZDĚLÁVACÍ<br/>UNIVERZITA</b>                                      | Prioritní cíl 1<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 2<br>Specifické cíle<br>Operační cíle          | Prioritní cíl 3<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 4<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 5<br>Specifické cíle<br>Operační cíle  | Prioritní cíl 6<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 7<br>Specifické cíle<br>Operační cíle                |
| <b>HP2<br/>TVŮRČÍ<br/>UNIVERZITA</b>  | Prioritní cíl 1<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 2<br>Specifické cíle<br>Operační cíle          | Prioritní cíl 3<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 4<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 5<br>Specifické cíle<br>Operační cíle  | Prioritní cíl 6<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 7<br>Specifické cíle<br>Operační cíle                |
| <b>HP3<br/>ODPOVĚDNÁ<br/>A SPOLE-<br/>ČENSKY<br/>PROSPĚŠNÁ<br/>UNIVERZITA</b> | Prioritní cíl 1<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 2<br>Specifické cíle<br>Operační cíle          | Prioritní cíl 3<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 4<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 5<br>Specifické cíle<br>Operační cíle  | Prioritní cíl 6<br>Specifické cíle<br>Operační cíle | Prioritní cíl 7<br>Specifické cíle<br>Operační cíle                |

# PO1 Kvalitní univerzita

## PRIORITNÍ CÍL 1

Prostřednictvím různorodých mechanismů a opatření podpory a zajišťování kvality činností univerzity, u nichž bude kontinuálně vyhodnocována jejich účinnost a budou odpovídajícím způsobem inovovány, utvářet hodnotné výstupy ve všech oblastech působení univerzity.

## SPECIFICKÉ CÍLE

### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Systematicky zdokonalovat a inovovat mechanismy zajišťování kvality pedagogických činností i s využitím mezinárodních zkušeností

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- V souladu s novelizací zákona o vysokých školách provést komplexní hodnocení kvality činností na ČZU
- Podporovat přípravu a nezbytné zabezpečení vedoucí k institucionální akreditaci ČZU
- Podporovat přípravu akreditací studijních programů, které nespádají do oblastí vzdělávání, v nichž bude ČZU usilovat o institucionální akreditaci
- Vyhodnotit kvalitu kombinované formy studia ve srovnání s formou prezenční

2. Podporovat přípravu a používání kvalitních studijních opor reflektujících nejnovější vědecké poznatky, ale i nové vzdělávací a informační technologie, a to tak, aby bylo možné plně implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozšiřovat možnosti prezentace přednášek pomocí systému Mediasite

- Připravovat nové studijní opory, zejména v elektronické a interaktivní podobě, reflektující současné trendy a možnosti informačních a komunikačních technologií a inovativní metody výuky

3. Při akreditacích programů dbát na propojení výstupů z učení s náplní programů až do úrovně jednotlivých předmětů a kvalifikačních prací tak, aby reagovaly na potřeby trhu práce a na dlouhodobé společenské trendy a výzvy

4. Zvyšovat odbornou úroveň jednotlivých pedagogických pracovníků a celého pedagogického sboru, včetně rozvoje jejich pedagogických kompetencí

5. Pokračovat v úsilí o vyvážené počty studentů v jednotlivých typech studijních programů tak, aby byla posilována kvalita pedagogického procesu daná vhodnou proporcí studentů na jednoho pedagoga

6. K dosahování specifických cílů spojených s touto prioritní oblastí přednostně využívat veškeré aktivity spojené s realizací projektu OP VVV: Modernizace studia a studijních programů, kvalita a poradenství na ČZU v Praze (MOST)

### HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Zdokonalovat flexibilní nástroje hodnocení tvůrčí činnosti, které budou reagovat na metodiky a výstupy z celostátních hodnocení kvality tvůrčích činností v akademické sféře

OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat přípravu a nezbytné zabezpečení (včetně potřebných podkladů) vedoucí k institucionální akreditaci ČZU z pohledu tvůrčích činností

2. Prostřednictvím různorodých mechanismů (včetně těch vyzkoušených a praktikovaných v zahraničí) zvyšovat kvalitu akademických a dalších tvůrčích pracovníků v oblasti tvůrčích činností

3. Zvyšovat zapojení studentů do kvalitních tvůrčích aktivit realizovaných pracovníky ČZU

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Formou 8. ročníku Life Sciences Film Festivalu přivést na tento festival více studentů s jejich výstupy z tvůrčí činnosti (např. formou workshopů nebo vlastních filmů)
- Podporovat zapojení studentů magisterské formy studia do činnosti výzkumných týmů fungujících na ČZU
- V reakci na výsledky analýzy doktorského studia MŠMT zhodnotit doktorské studium

realizované na ČZU a přijmout relevantní opatření ke zvýšení jeho kvality v propojení s tvůrčími činnostmi (především v oblasti vědy a výzkumu) na ČZU

4. Podporovat kvalitní publikační výstupy z vědecké činnosti a zapojení se do financovaných vědeckých projektů

5. Zvyšovat zapojení mladých a vysoce kvalitních vědců do vědecko-výzkumného působení prostřednictvím tzv. post-doktorských pozic, aby investice do kvality jejich vzdělání během doktorského studia našly udržitelné uplatnění

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Vytvářet a stabilizovat nové post-doktorské pozice

### HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA .....

1. Do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality zapojovat stále více partnery z prostředí mimo univerzitu a také absolventy

2. Formou inovativních přístupů propojovat kvalitu tvůrčího a pedagogického působení ČZU s jejím společensky odpovědným působením

3. S využitím existujících výsledků v oblasti rozvoje společenské odpovědnosti univerzity nadále posilovat etickou stránku působení studentů, pedagogů a zaměstnanců včetně opatření proti různým formám plagiátorství

## PO2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná univerzita

### PRIORITNÍ CÍL 2

Vyvážením propojení specializace a univerzálnosti zajistit diverzifikovanou podobu vzdělávacích a tvůrčích aktivit na ČZU při zachování jejich dostupnosti pro různorodé zájmové skupiny. Taková podoba aktivit umožní odpovídající uplatnění absolventů, ale i výsledků tvůrčí činnosti.

### SPECIFICKÉ CÍLE

#### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA .....

1. Nadále prostřednictvím inovací a akreditací formovat a realizovat studijní programy tak, aby nabízely propojení speciálního zaměření s univerzálními dovednostmi a kompetencemi absolventů. Inovované studijní plány v tomto smyslu utvářet tak, aby umožňovaly flexibilitu studentů ve vazbě na jejich specializaci

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- V rámci projektu OP VVV: Modernizace studia a studijních programů, kvalita a poradenství na ČZU v Praze (MOST) inovovat a modernizovat vybrané studijní programy
- Provést analýzu potřeby přípravy nových studijních programů

2. Diverzifikovat jednotlivé typy studia mezi sebou (např. v bakalářských studijních programech podporovat rozvoj praktických dovedností a kompetencí studentů, do magisterských studijních programů nadále začleňovat větší podíl teoreticky orientovaných předmětů a výzkumných aktivit) při vzetí v úvahu zaměření jednotlivých součástí univerzity
3. Zajišťovat dostupnost vzdělání na ČZU (včetně zázemí pro toto vzdělání a nezbytných pomůcek a dalších studijních opor) pro všechny studenty a speciálně pro studenty pocházející ze sociálně znevýhodněného prostředí nebo pro studenty se specifickými znevýhodněními při respektování principů kvality univerzity
4. Rozvíjet mechanismy získávání, podpory studia a práce s mimořádně nadanými studenty, kteří své nadání a talent demonstrují v různých společensky uznávaných oblastech. Připravovat pro ně podmínky (včetně studijních opor a přístupu k nim, aby mohli své nadání a talent prohlubovat)

5. Kontinuálně vyhodnocovat a rozvíjet opatření vedoucí ke snížení míry neúspěšnosti během studia. V tomto smyslu orientovat poradenské služby (včetně kariérního poradenství) nadále na všechny studenty během jejich studia s cílem předcházet neúspěšnému ukončení studia

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat vznik a ověřování nových způsobů snížení míry neúspěšnosti při studiu

6. Poradenské služby zaměřit nejen na stávající studenty, ale využívat je i pro práci s uchazeči o studium a absolventy, a to při prioritním důrazu na práci se studenty a uchazeči ze znevýhodněných sociálních skupin a na studenty a uchazeče o studium se specifickými vzdělávacími potřebami

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozvíjet služby Kariérního centra
- Pokračovat v pořádání Veletřhu pracovních příležitostí
- Rozvíjet poradenské služby pro studenty a uchazeče o studium ze znevýhodněných sociálních skupin
- Rozvíjet poradenské služby pro zdravotně znevýhodněné studenty a uchazeče o studium

## HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských studijních programů pojatých jako exkluzivní vědecko-teoretická příprava expertů v daných oblastech
2. Rozvíjet interdisciplinární a multidisciplinární charakter výzkumu realizovaného na ČZU (například univerzitou) při zachování specifiky výzkumného zaměření daného profilem ČZU

3. Podporovat zapojování vynikajících studentů-absolventů magisterských studijních programů (včetně studentů zahraničních) do doktorských studijních programů, a tak získávat vysoce kvalitní mladé vědecké pracovníky

### HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA .....

1. Soustředit se na transdisciplinární charakter tvůrčích činností na ČZU, protože takto jsou propojeny s aplikační sférou
2. Podporovat různorodé formy celoživotního vzdělávání a rozvíjet univerzitu třetího věku, ale i letní univerzitu pro děti jako způsob seznámení dětí s vysokoškolským prostředím a popularizace vědy mezi dětmi
3. Odpovídajícími aktivitami podporovat sociální inkluzi znevýhodněných sociálních skupin a dbát na genderovou vyváženost v oblasti akademických i tvůrčích činností

#### ↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Prohlubovat opatření pro minimalizaci genderových disparit souvisejících s participací žen (a v určitých případech /např. rodičovská dovolená/ i mužů) v akademických a tvůrčích činnostech, především v souvislosti s kariérním růstem mladých pracovníků a post-doktorskými pozicemi

4. Zlepšováním dostupných informací o univerzitě informovat domácí i zahraniční veřejnost (včetně uchazečů o studium) o působení ČZU ve všech oblastech jejích činností, a to různými způsoby

#### ↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Uspořádat 8. ročník Life Sciences Film Festivalu

## PO3 Mezinárodní univerzita

### PRIORITNÍ CÍL 3

Dosáhnout stavu, kdy internacionalizace bude dennodenně žitou praxí fungování ČZU ve všech oblastech.

### SPECIFICKÉ CÍLE

#### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA .....

1. Nadále podporovat krátkodobé výjezdy a příjezdy studentů na letní školy a mezinárodní konference/semináře/workshopy

#### ↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Organizačně zajistit a podpořit účast studentů ČZU na letních školách a dalších krátkodobých vzdělávacích aktivitách (např. studentské konference) pořádaných či spolupřádaných ČZU v zahraničí
- Podporovat organizační zajištění letních škol a dalších intenzivních krátkodobých vzdělávacích aktivit pro zahraniční studenty na ČZU

2. Podporovat dlouhodobé výjezdy a příjezdy studentů v rámci studentských mobilit a přípravy jejich kvalifikačních prací

#### ↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Pro studenty bakalářských a navazujících magisterských programů organizačně zabezpečit a podpořit dlouhodobé výjezdy (nad jeden měsíc) a dlouhodobé stáže v zahraničí v souvislosti se zpracováním závěrečných prací nebo studií (vč. double degree programů)
- Organizačně zabezpečit a podpořit studium vybraných vysoce kvalitních zahraničních studentů na ČZU

- Při přípravě nových studijních programů dbát na uspořádání jejich studijních plánů, které budou usnadňovat mezinárodní mobility studentů
3. Podporovat pedagogické působení akademických pracovníků v zahraničí a významných zahraničních akademických pracovníků na ČZU formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů
  4. Posilovat internacionální charakter všech programů vyučovaných na ČZU tak, aby studenti byli schopni efektivně působit v mezinárodním prostředí (vč. odborné komunikace v něm)
  5. U anglicky vyučovaných programů využít jejich jazykové podoby k rozvoji tzv. double nebo joint degree programů

6. Pokračovat v realizaci praktických opatření pro zvýšení náboru studentů v definovaných teritoriích zájmu univerzity a jejich součástí

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Ve spolupráci s dalšími pražskými univerzitami pokračovat v aktivitách započatých projektem Study in Prague v roce 2015, a rozvíjet tak propagaci studia v Praze a na ČZU v mezinárodním prostoru
- K získávání studentů ze zahraničí ke studiu na ČZU zintenzivnit zapojení absolventů ČZU působících v zahraničí k práci s tamními uchazeči o studium. K podobným aktivitám získávat i zahraniční studenty, kteří zatím studují na ČZU

## HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. V návaznosti na nově definované povinnosti studentů doktorských studijních programů vyplývajících z nového Studijního a zkušebního řádu pro studium v doktorských studijních programech pokračovat v rozvoji podmínek podporujících výjezdy doktorandů na dlouhodobé stáže v zahraničí

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- V souvislosti s požadavky vyplývajícími z novely zákona o vysokých školách zabezpečovat výjezdy doktorandů na dlouhodobé (minimálně jeden měsíc) studijně-vědecké pobyty do zahraničí související s přípravou disertační práce

2. Usilovat o vedení vysoce nadaných doktorandů z ČZU společně školitelem z ČZU a z prestižní zahraniční univerzity

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Se spolupracujícími univerzitami uzavírat memoranda o spolupráci v oblasti doktorských studijních programů jako přípravu pro zavedení double degree doktorských studijních programů

3. Klást důraz na předkládání mezinárodních výzkumných projektů (u zahraničních agentur, mezinárodních výzkumných týmů) a tak zvyšovat podíl zdrojů získaných z mezinárodních grantů a projektů a posilovat mezinárodní prestiž ČZU

4. Pro vědeckou činnost získávat vysoce kvalitní vědce ze zahraničí

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Vytvářet a stabilizovat post-doktorské pozice pro zahraniční absolventy DSP, kteří budou na ČZU působit jako tzv. post-doktorští pracovníci

5. Rozšiřovat spolupráci s prestižními zahraničními vědecko-výzkumnými centry

6. Nadále posilovat mezinárodní dimenzi vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti jako nástroje podpory přední pozice ČZU v rámci akademických aktivit v národním i mezinárodním kontextu, včetně mezinárodního sdílení výzkumných kapacit a podpory doktorandů směrem k zapojení do prestižních mezinárodních projektů



### HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA .....

1. S využitím různých mechanismů pokračovat v úsilí o plnou integraci zahraničních studentů a pedagogů do všech aktivit ČZU

2. Působit jako univerzita v jiných geografických prostředích, a tak šířit své know-how, propagovat a zvyšovat renomé ČZU, Prahy a České republiky v zahraničí

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Rozvinout a podpořit aktivity ČZU v jihovýchodní Asii, vybraných zemích Afriky a v Latinské Americe, a to především prostřednictvím různých projektů ERASMUS+, ale i dalších podpor
- Napomáhat rozvoji transferu znalostí z ČZU v mimoevropských oblastech (vč. účasti na vládní rozvojové pomoci), a tak zvyšovat povědomí o ČZU v zahraničí

3. Podporovat působení v relevantních mezinárodních sítích univerzit jako nástroj posilování kvality univerzity a způsob přenášení (transferu) příkladů dobré praxe

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Nadále aktivně působit ve vedení ELLS, DRC, ICA, AGRINATURA a CASEE a přispívat k aktivitám mezinárodních organizací, jejichž je ČZU členem

## PO4 Reflektující univerzita

### PRIORITNÍ CÍL 4

Posilování relevance všech činností prováděných na ČZU ji bude formovat jako univerzitu reflektující soudobé trendy v oblastech jejího působení i v širších souvislostech schopnou bezproblémově reagovat na případné změny vnějšího i vnitřního prostředí (princip resilience).

### SPECIFICKÉ CÍLE

#### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA .....

1. Posilovat mechanismy kritické reflexe pedagogických činností na ČZU včetně zhodnocení přínosů i problémů využití digitálních technologií ve výuce

2. Rozvíjet ve výuce tzv. přenositelné kompetence (např. schopnost komunikace vč. komunikace v cizích jazycích, kreativní dovednosti spojené s inovativními přístupy, umění řešit problémy, práce s informačními technologiemi, týmová spolupráce), které zaměstnavatelé v ČR napříč odvětvími nejvíce vyžadují

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Nadále rozvíjet vzdělávání v oblasti přenositelných kompetencí a připravovat nové předměty spojené s inovací výuky směřující k rozvoji přenositelných kompetencí
- Pokračovat v rozšiřování výuky cizích jazyků, a především výuky odborných předmětů v cizím jazyce (včetně zakomponování těchto předmětů do studijních plánů, zejména jako volitelné předměty)
- Podporovat výuku přenositelných kompetencí na dobrovolné bázi prostřednictvím vybraných přednášek, seminářů a doporučených předmětů nebo praktických aktivit

3. Výrazně propojovat pedagogické aktivity s konkrétními problémy, procesy, jevy v různých lokalitách ČR, které budou detekovány v součinnosti s místními aktéry (např. formou případových studií; pedagogickým působením mimo areál ČZU), a k tomu utvářet nezbytné zázemí

4. V dialogu univerzity a zaměstnavatelů (reprezentovaní radami pro spolupráci s praxí) kontinuálně aktualizovat vzdělávací aktivity s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe i pracovního trhu

5. Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů po ukončení studia, založenou na vyhodnocování uplatnění absolventů a na reflexi požadavků národního hospodářství z hlediska profilu pracovních sil

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pokračovat v analýzách uplatnění absolventů na trhu práce a výsledky nutně provazovat s návrhy nově akreditovaných programů
- Rozšířit nabídku přednášek a seminářů pořádaných Kariérním centrem ČZU

## HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Nadále intenzivně využívat výsledků vědecko-výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a pro rozvoj regionů

2. Sledovat a vyhodnocovat poznatky o aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí (včetně hlediska globálního), a ty zabudovávat do formovaných výzkumných zaměření

3. Výrazněji propojit směřování aplikovaného výzkumu s požadavky podniků, ale i neziskového nebo veřejného sektoru

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- S využitím projektu TAČR GAMA posilovat urychlenou aplikaci inovativních výsledků tvůrčí činnosti na ČZU do praxe

4. Nadále rozvíjet mechanismy pro efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu

## HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Využívat a rozvíjet nastavené mechanismy spolupráce s praxí (partnery a prostředím mimo ČZU) tak, aby kontinuálně ukazovaly (identifikovaly) jejich potřeby a problémy s výzvou pro univerzitu přispívat k jejich řešení, což umožní efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- S pomocí rady pro komercializaci nadále aktivně vyhledávat komerční příležitosti pro spolupráci; za využití finančních prostředků z projektu TAČR GAMA podpořit v tomto směru činnost rady pro komercializaci
- Intenzivněji využívat spolupráci pracovníků ČZU s neziskovými organizacemi a místními

akčními skupinami (především aktivními v oblastech zájmu ČZU) ku prospěchu jak ČZU, tak spolupracujících organizací

- Prostřednictvím intenzivního zapojení do různých souvisejících orgánů mapovat potenciál podnikového výzkumu a utvářet mechanismy paralelní tomuto výzkumu (ČZU jako „konkurent“ a alternativa podnikového výzkumu v podnicích)
- Na základě vydefinovaných potřeb magistrátu hlavního města Prahy navrhnout tzv. smart projekty k potenciálnímu financování a partnerství

2. Nadále budovat ČZU jako aktéra schopného pomáhat vnějšímu světu, ale i jako aktéra schopného bezproblémově překonávat případné vnitřní problémy

3. Reflektovat potřeby regionu (hl. města Prahy), prohlubovat propojení ČZU s tímto regionem a pozitivně jej ovlivňovat v oblastech působení univerzity

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podporovat aktivní účast v Pražské inovační radě
- Zapojit se do projektů rozvoje hlavního města Prahy
- Spolupracovat na řešení projektu Smart Prague
- Ve spolupráci s magistrátem hl. m. Prahy se podílet na rozvoji tzv. Proof of Concept projektů a výzev Inovační poptávky veřejného sektoru

4. Prostřednictvím různých mechanismů zapojovat absolventy ČZU do rozvoje těch aktivit ČZU, které umožňují reflektovat její působení a touto formou transdisciplinarity přispívat k posilování relevance prováděných aktivit

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podporovat různé formy setkání absolventů (zahradní slavnost, setkání po určených letech od absolvování) umožňujících získávat od absolventů jejich názory ohledně působení ČZU
- Aktivně vyhledávat nové možnosti spolupráce s absolventy, a tak je více zapojovat do činností univerzity

5. Podporovat působení ČZU i v jiných regionech ČR, kromě hl. m. Prahy

## PO5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná univerzita

### PRIORITNÍ CÍL 5

Rozvíjet koncepční formy řízení univerzity, které vycházejí z kvalitních dat o situaci na ČZU, čímž je podpořena transparentnost prováděných aktivit a umožněno efektivní využívání dostupných zdrojů, včetně udržitelného nakládání s nimi.

### SPECIFICKÉ CÍLE

#### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Pokračovat v kontinuálním a pravidelném sběru a vyhodnocování dat o přístupu ke studiu, studijní úspěšnosti, sociálních záležitostech studentů, uplatnitelnosti absolventů, požadavcích vnějšího prostředí směrem k univerzitě, socio-demografickém a odborném profilu zaměstnanců a dalších nutných informací jako podkladů pro kvalitní rozhodování o směřování pedagogických aktivit; mechanismy sběru a analýzy dat neustále zkvalitňovat především ve vztahu k zavádění nových mechanismů kontroly kvality dat

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podpořit pravidelné schůzky vedení Klubu absolventů a jeho činnost jako jednoho z nástrojů umožňujícího získávat další data o uplatnitelnosti absolventů ČZU
- S využitím existujících dat připravit sebehodnotící zprávu ČZU popisující a hodnotící naplnění jednotlivých požadavků vyplývajících ze standardů pro institucionální akreditaci podle § 79 odst. 2 písm. e) zákona o vysokých školách

2. Usilovat o dosažení stavu, kdy pořizování dat nebude představovat dodatečnou časovou zátěž pro relevantní pracovníky a studenty (princip efektivity pořizování dat)

3. Rozvíjet práce na integrované datové základně spojené se studiem, jako předpoklad efektivního rozhodování

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pokračovat v elektronizaci vybraných archivních dat spojených se studiem
- Implementovat příslušné agendy v Univerzitním informačním systému

4. Podporovat personální rozvoj, dovednosti a kompetence pracovníků zodpovědných za pořizování a analýzu dat o pedagogické činnosti

5. Zavádět další incentivní mechanismy podporující kvalitu akademických a tvůrčích procesů vzhledem k financování vysokých škol a takto reagovat na novou možnou novou metodiku financování vysokých škol; v tomto smyslu bude nutné i nadále stimulovat pracoviště i jednotlivce těsnou vazbou přidělování finančních prostředků na kvalitní výstupy pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti, což bude mít dopady na zvyšování kvalifikace akademických pracovníků jako odraz cílevědomé personální politiky

6. Ve vnitřních metodikách rozdělování státního příspěvku reagovat na případné zavedení nového mechanismu financování vysokých škol v roce 2018;

7. Usilovat o vyšší zapojení vnějších partnerů do financování pedagogických a dalších aktivit ČZU

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Usilovat o nárůst příspěvků v Nadačním fondu ČZU a prostřednictvím tohoto fondu následně podporovat vybrané aktivity na ČZU

## HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Podporovat relevantní a pravidelný sběr a vyhodnocování výsledků výzkumu, vývoje a dalších tvůrčích aktivit s důrazem na jejich kvalitu, a tak přispívat k udržitelnému řízení vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností na všech úrovních spravování (governance) univerzity

2. Klást důraz na výběr kvalifikovaných team leaderů pro tvorbu výkonných týmů v oblasti vědy a výzkumu s dopadem do pedagogické oblasti

3. S ohledem na narůstající podíl financování fakult z projektových (granty, doplňková činnost) finančních prostředků rozvíjet poskytování dostupných informací o aktuálních i potencionálních finančních zdrojích a s nimi spojených personálních nárocích

4. Cíleně posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu formou smluvního (zakázkového) výzkumu při zdůrazňování pozice ČZU, že zdrojem financování základního výzkumu jsou veřejné zdroje

5. Všeestrannou podporou, zejména reportingem, aktuálním informováním a metodickou podporou dosahovat vyšší úspěšnosti v získávání externích finančních zdrojů pro vědecko-výzkumnou i vzdělávací činnost

### HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA . . . . .

1. Zajišťovat přehledná externí data ovlivňující odborné, personální i ekonomické zaměření univerzity i jejích součástí, především s ohledem na vícezdrojové financování
2. Nadále rozvíjet informovanost o dostupnosti a možnostech neveřejných, tj. „privátních“ zdrojů financování, a využít synergických efektů aktivit jednotlivých součástí univerzity v získávání těchto zdrojů. Tak přispívat k rozvoji vnějších partnerů ČZU, kteří s univerzitou spolupracují
3. Pravidelně zveřejňovat různými informačními kanály podstatné výsledky činností ČZU, včetně informací o hospodaření a způsobech financování, a to podle stanovených pravidel a požadavků daných institucionálním prostředím. Tak neustále zpřístupňovat výsledky pedagogické a vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti, zahraničních aktivit, rozvoje univerzity jako prostředek posilování kvalitnější informovanosti o výsledcích působení fakult, institutu a celé univerzity

#### ↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Využít synergického efektu spolupráce Centra inovací a transferu technologií, Oddělení pro strategii, podnikatelského inkubátoru Point One a Kariérního centra při oslovování potenciálních komerčních partnerů
- Po vzoru propojení center transferu technologií pokračovat v národním a mezinárodním propojení Center pro strategii (resp. funkčně analogických)
- V případě získání podaného investičního projektu z OP Praha pól růstu výrazně rozšířit aktivity podnikatelského inkubátoru o akcelerační program pro tzv. start-up firmy
- Rozšířit aktivity podnikatelského inkubátoru o program pro vznikající Spin off firmy

4. Spolupracovat s pražskými, ale i mimopražskými a zahraničními vysokými školami při prezentování celospolečenských přínosů s cílem eliminovat riziko zásadních změn pravidel financování univerzit vedoucí ke skokovému poklesu příjmů a riziko diskriminace financování vědy a výzkumu na univerzitách v pražském regionu v rámci ČR, případně i v celé ČR či EU

5. (Spolu)vytvářet interdisciplinární a transdisciplinární týmy napříč univerzitami, samosprávy a komerčními subjekty za účelem řešení aktuálních problémů regionu, státu, Evropy i celého světa

#### ↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zdokonalovat mechanismy tohoto typu mezifakultní spolupráce zaměřené na vnější aktéry

## PO6 Výzkumně-inovativní univerzita

### PRIORITNÍ CÍL 6

Prohlubováním vědeckého profilu ČZU, posilováním jeho mezinárodní dimenze a rozvíjením spolupráce s aplikační sférou, a to vše v propojení s pedagogickými a dalšími aktivitami, dovršit proces budování mezinárodně uznávané vědecko-výzkumné univerzity, intenzivně spolupracující s vnějším světem a přispívající k rozvoji celé společnosti.

### SPECIFICKÉ CÍLE

#### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA . . . . .

1. Nadále různými formami propojovat jednotlivé studijní programy s výsledky výzkumu a navyšovat zapojování studentů především magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce

2. Rozvíjet v rámci studijních programů i mimo ně vzdělávání studentů k podnikatelským aktivitám (stimulovat studenty k zapojování se do podnikatelských aktivit jako způsobu propojování tvůrčí činnosti s činností vzdělávací)

3. Realizaci aktivit spojených s projekty OP VVV „Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů na ČZU“ a „Vznik nových výzkumných studijních programů na FLD“ co nejvíce rozvíjet předpoklady pro kvalitní vědecko-výzkumnou a inovativní činnost studentů v doktorských studijních programech

4. V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních programů a jejich předmětů včetně důrazu na vědeckou profilaci nejen doktorských, ale i vybraných studijních programů magisterského typu studia

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Inovovat studijní předměty v těch magisterských studijních programech, které jsou koncipovány jako vědecky orientované, aby odrážely tvůrčí podstatu dané oblasti vzdělávání

## HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Utvářet podmínky a všestranně preferovat úsilí směřující k excelentním výstupům ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců ČZU

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Nadále zajišťovat bezproblémový přístup do elektronických informačních zdrojů a elektronických verzí časopisů a s využitím participace ČZU v projektu CzechELib rozšiřovat možnosti využití elektronických zdrojů pro podporu výzkumných a vědeckých aktivit

- Pokračovat v podpoře vydávání vědeckého časopisu Scientia Agriculturae Bohemica a usilovat o zkvalitnění textu v něm publikovaných tak, aby se mohl ucházet o zařazení do databáze Web of Sciences
- Pokračovat v realizaci projektu OP VVV „EXcelent TEam for MITigation-Kůrovec (EXTEMIT-K)“

2. Kontinuálně aktualizovat celouniverzitní i fakultní strategie vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a reflektovat v těchto strategiích možné nové způsoby hodnocení vědecké a výzkumné práce na univerzitách v ČR i v mezinárodním prostředí

## HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Rozvíjet podporu intenzivního přenosu výsledků vědecké a výzkumné práce univerzity do praxe

2. Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platforem, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje mediálních i lidských struktur pro přenos těchto poznatků

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podporovat informovanost o možnostech využití výsledků duševního vlastnictví

- Rozvinout informovanost o zapojení do operačních programů aktuálního programového období
- Informovat o dobrých příkladech transferu technologií do praxe a výrazně tento transfer podporovat

3. Posilovat odpovídajícími způsoby povědomí veřejnosti o přínosech a souvislostech výsledků vědecko-výzkumné činnosti

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Rozvíjet systém popularizace vědecké práce ČZU a jejích výsledků

## PO7 Přitažlivá univerzita s odpovídajícím zázemím

### PRIORITNÍ CÍL 7

Využít všechny dostupné zdroje k rozvoji předpokladů a materiálního zázemí pro kvalitní aktivity. Ty nemohou být realizovány bez odpovídající infrastruktury, bez vysoké podpory lidských zdrojů a bez obecně utvořeného přívětivého prostředí pro působení univerzity směrem dovnitř i navenek.

### SPECIFICKÉ CÍLE

#### HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Podporovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro kvalitní realizaci vzdělávacích aktivit (přehled předpokládané zkvalitněné /rekonstruované, modernizované/ infrastruktury a zázemí je v příloze Strategického záměru ČZU 2016-2020 (přijaté jako Dlouhodobý záměr před novelizací zákona o vysokých školách); při tom využívat všech dostupných zdrojů a usilovat o maximální účast ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020

##### ↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Zahájit realizaci stavebních projektů podpořených v rámci výzvy ERDF pro vysoké školy, jmenovitě „High-tech technologicko-výukový pavilon FLD“, „Výukové centrum zpracování zemědělských produktů“ a „Pavilon tropického zemědělství“
- Pokračovat v realizaci investičně přístrojových projektů získaných v rámci výzev „ERDF pro vysoké školy“ a „Výzkumná infrastruktura pro vzdělávací účely“; jmenovitě se jedná o projekty: „Výzkumná a vzdělávací infrastruktura pro podporu národní iniciativy Průmysl 4.0“, „Vzdělávací infrastruktura pro ekonomické a environmentální programy“, „Vybudování zázemí a výzkumné podpory pro výzkumně zaměřený vzdělávací program Protipožární ochrana lesa, dřevěných materiálů a materiálů na bázi dřeva“, „Vybudování zázemí a vý-

zkumné podpory pro výzkumně zaměřený vzdělávací programy Global Change Forestry a Aplikovaná geoinformatika a DPZ v lesnictví“

2. Rozvíjet mechanismy podpory pracovníků a studentů ČZU, které je budou stimulovat k vysoce kvalitní práci ve vzdělávací činnosti
3. Pečovat o spokojenost studentů během jejich působení na ČZU tak, aby aktivity probíhaly ve vysoce kvalitním materiálním a sociálním prostředí; nadále v tomto smyslu uplatňovat principy společenské odpovědnosti vzhledem ke studentům i pracovníkům ČZU

4. Zahájit přípravu akcí EDS 2018-2020 a projektů podle výzev v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, které mají dosah do vzdělávací činnosti

## HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Posilovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro realizaci kvalitních tvůrčích činností zahrnujících oblast vědy, výzkumu, vývoje, uměleckých, poradenských a aplikačních aktivit (přehled předpokládané zkvalitněné /rekonstruované, modernizované/ infrastruktury a zázemí je v příloze Dlouhodobého/Strategického záměru); k tomu budou využity všech dostupné zdroje, včetně podpory maximální účasti ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020

### ↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Nadále podporovat a rozvíjet podmínky pro podávání projektů v rámci operačních programů nebo Centralizovaných rozvojových projektů či dalších dostupných zdrojů napomáhajících zkvalitňování infrastruktury pro tvůrčí činnost
  - Zahájit přípravu akcí EDS 2018-2020 a projektů podle výzev v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, které mají dosah do tvůrčích činnosti
2. Rozvíjet mechanismy podpory pracovníků a studentů ČZU, které je budou stimulovat k vysoce kvalitním výstupům z vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti

## HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Nadále utvářet a udržovat atraktivní a otevřený areál, který bude propojovat akademické prostředí s neakademickou sférou

2. Stimulovat rozvoj aktivit nabízených ČZU (i ve spolupráci s vnějšími partnery a studentskými organizacemi) pro širokou veřejnost
3. Zvyšovat zapojování členů akademické obce do péče o rozvoj areálu ČZU

4. Pokračovat v projektu přípravy a realizace rekonstrukce a dostavby Auly ČZU jako místa, které svým významem symbolizuje společenskou odpovědnost a poslání ČZU





Projednáno Vědeckou radou České zemědělské univerzity v Praze dne 18. září 2017.  
Schváleno Akademickým senátem České zemědělské univerzity v Praze dne 12. října 2017.  
Schváleno Správní radou České zemědělské univerzity v Praze dne 24. října 2017.

V Praze dne 25. října 2017

prof. Ing. Jiří Balík, CSc., dr. h. c. *v.r.*  
rektor České zemědělské univerzity v Praze